

We+多元人群创业就业项目方案

一、项目背景概述

我国城乡残疾人就业人数 942.1 万，扶持和保护残疾人就业的政策体系不断完善。我国残疾人数量大约 8500 万人，粗略算下来，就业残疾人口只占总数的 11%。每十个残疾人，只有大约一个人有工作，拓宽残疾人就业渠道，需要进一步完善就业促进政策，还需积极探索就业新形式新模式，面向基层大力提升就业服务精准化水平，引导用人单位履行按比例就业的责任和义务。

国务院办公厅关于印发促进残疾人就业三年行动方案（2022—2024 年）的通知（国办发〔2022〕6 号）中提出以有就业需求和就业条件的城乡未就业残疾人为主要对象，更好发挥政府促进就业的作用，进一步落实残疾人就业创业扶持政策，加大残疾人职业技能培训力度，不断提升残疾人就业服务质量和效益，稳定和扩大残疾人就业岗位。

二、项目目标意义

We+多元人群创业就业项目以帮扶残疾人实体创业为目标，探索可复制的社会企业商业模式，为有意愿创业的残疾青年提供智库策略、商务咨询、资源对接和资金支持，解决残疾人创业就业渠道单一、资源匮乏、综合能力不足的问题，促进残健融合，实现共同富裕。

三、项目资金来源

项目资金规模：100 万元

项目管理：项目管理按照共建共治共享的管理方式

项目实施周期：3 年

项目合作单位：市残联、区残联、街道社区、爱心企业、社会组织

项目受益人数及群体：

直接受益：10 个残疾人创业团队、带动约 300 人就业。

间接受益人群：项目服务人群、残疾人家庭

项目实施地域：北京

四、项目实施地点

北京市朝阳区双井 We+健身中心

五、项目实施方式

一、项目建立依托国家战略，以解决退伍军人、残疾人及残疾人亲友等多元化人群的创业就业为目标，面向公众、服务公众，解决公众日常生活刚需的社会企业。打造一个真实的助残活动参与场景，有利于更直接的宣传残疾人自强不息的人文精神，同时为社会大众提供更加贴心的服务和优质产品，具有良好的社会效益和经济效益。通过统一品牌的标准化发展模式，可复制性高，增加其他商业业态的拓展性强。通过社区覆盖面的拓展，为社区服务源源不断的输送劳动力，同时也不断提供创业就业的机会给到多元化人群为他们提供一个孵化平台，形成良性互动：

- 1.充分调研，多组织专家召开研讨会，多考虑项目风险点；
- 2.夯实基础，小步慢跑，多层次、分体系、分阶段逐步推进项目进程；
- 3.依托专业的执行团队，发挥团队专业优势，确保项目高效优质推进。

二、通过赋能残疾人创业团队，促进残疾人融合就业、融合创业，提高残疾人收入，培育多样化的助残类社会企业。同时，孵化基地根植街区、辐射社区，通过打造可视化残疾人就业、创业场景向社会宣传倡导残疾人实岗就业安置模式；

通过开展丰富多彩的扶残助残公益活动，普及扶残助残的专业知识；通过组织形式多样的公益交流活动，提升基金会的品牌影响力和项目执行力。多元人群创业就业孵化基地中的残疾人创业企业按照“行业性”、“专业性”、“开放性”的要求，在遵循市场规则、社会企业发展规律的基础上，经多轮梳理、修改，探索确立通过“商业团队运营”、“公益团队赋能”、“基金会监管”三位一体的运行机制，建立一种开放、透明、社会监督的全新管理机制。

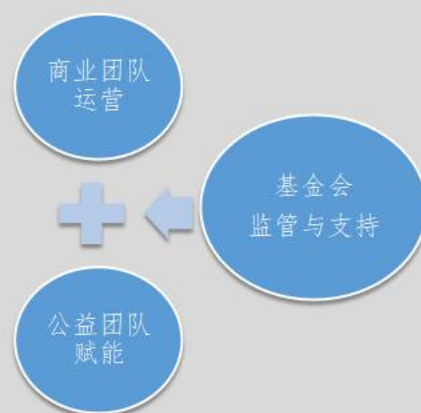
六、项目实施内容

“1+1+1”三位一体运营模式

商业团队运营：独立运营自负盈亏。

公益团队赋能：撬动政府资源，用好政策扶持，落实公共服务，组织公益活动，提供更加多元的企业文化亮点及品牌特色。

基金会监管与支持：监管企业公益行为，吸引爱心企业与个人共同参与，做好商业团队和公益团队的有效补充。



促进多元人群融合就业

项目在安置残疾人就业的同时，力争通过融合就业，安置更多就业困难人群。

例如：We+健身项目中，不仅安置了**退役残疾人运动员**，还安置了**退伍军人**、**退役运动员**、**残疾亲属**等群体。



七、项目目标分解

一）总体目标

1.项目资金规模：300 万元

2.项目实施周期：3 年（2021-2024）

3.项目受益人数及群体：

直接受益：10 个残疾人创业团队、带动约 500 人就业（100 名残疾人）

间接受益人群：项目服务人群、残疾人家庭

4.项目实施地域：北京

5.数量指标：孵化 10 个残疾人创业项目

每区建立 3-5 个项目点

带动 300 名残疾人实现就业，促进共同富裕。

6.质量指标：建立起“商业团队运营”、“公益团队赋能”、“基金会监管与支持”三位一体的运行机制，编写残疾人创业孵化标准操作手册。

二) 目标分解与解决策略

1. 甄选残疾人优秀创业项目

2.1 对 1 赋能残疾人创业实体

- 1) 进行项目评估;
- 2) 开展创业指导与培训、
- 3) 专家编写手册;
- 4) 实施公益项目探索模式、召开“公益助残 商业向善” 思享会对接资源

3. 商业化复制

- 1) 筹集资金
- 2) 孵化团队
- 3) 争取政策扶持

